Captação de Recursos

Virgínia Gomes Fontes
Gerente de Captação de Recursos
da Prefeitura de Vitória/ES

Captação de Recursos

- **Planejar** é uma demanda crescente: necessidade de projetar o futuro e debater com os maiores interessados - a população – o que ela quer para seu município.

Mecanismos: OP; Conferências; Agenda local; Pesquisas etc.

Captação de Recursos

- Demandas:

  PPA/Projetos Prioritários de Governo, dentre eles do Orçamento Popular.

- Execução das demandas:

  Orçamento municipal = Receita x despesas;

- Receita Municipal: Dentre outras, as provenientes da Captação de Recursos.

Captação de Recursos

- O que é captação de recursos:

  Conseguir recursos, além das receitas de taxas, impostos e transferências constitucionais, junto às fontes de financiamento

- Para que serve:

  Compor a receita do município para atendimento às demandas

- Como obter resultados:

  Atitude política/Administração Municipal:

  Interesse da Gestão e fortalecimento institucional

Captação de Recursos

- **Como tornar a captação de recursos uma atividade simples:**

  História da "Alice no País das Maravilhas" que, quando se viu perdida numa encruzilhada, perguntou para o coelho qual estrada deveria tomar? O coelho quis saber para onde ela queria ir e ela disse que não sabia. A resposta natural do coelho foi: "**Então, qualquer estrada serve**!"

  Na captação de recursos, vale o mesmo princípio. Se não sabemos onde queremos chegar, será difícil decidirmos quem são os parceiros mais adequados, que métodos de captação serão mais eficientes, etc.

  Por isso, a forma mais segura de tornar a captação de recursos uma atividade simples é fazer um planejamento estratégico do seu projeto.

Captação de Recursos

- A gestão pública que não tiver **projetos bem elaborados**, dificilmente conseguirá recursos para o seu município.

- A ausência de projetos compromete inclusive os recursos próprios

Captação de Recursos

1. Qual é o problema social que o projeto objetiva combater?Quais são os objetivos específicos deste projeto?
2. Quais são as metas que desejamos atingir para cada um dos objetivos específicos?
3. Que estratégias foram escolhidas para atingir as metas? Isto é, qual o método para realização do trabalho?
4. Que atividades são necessárias para colocar em prática a estratégia escolhida? É importante detalhar ao máximo as atividades, fornecer as informações.
5. Quais são os recursos necessários para a realização de cada uma destas atividades?
6. **Onde podemos buscar estes recursos?**

Captação de Recursos

- Fontes de Financiamento:

  Recursos não Reembolsáveis

1. OGU – Programas / Emendas

   (a Caixa é operadora de alguns repasses do OGU)

1. Orçamento do Estado - Programas / Emendas

Captação de Recursos

- Fontes de Financiamento:
  Capacidade de Pagamento

1. Financiamento Interno:
   CEF (FGTS / PMAT / PNAFM 1 e 2 – CT dez 09)
   BNDES
   Banco do Brasil etc.

2. Financiamento Externo:
   BID
   BIRD etc.

Captação de Recursos

Os Projetos, as **cartas consultas** de captação de recursos precisam estimular os clientes/parceiros a fazerem o que desejamos: o principal papel do redator da carta não é escrever, mas **vender um projeto** que interessa à cidade.

Captação de Recursos

- Formatação segundo especificidade das fontes:
  - Perfil Mínimo (ex. no final da apresentação)
  - Formulários específicos
  - Consulta Prévia
  - Plano de Trabalho

Captação de Recursos

- **Relacionamento com os parceiros:**

  Relacionar-se com Secretarias Estaduais, Órgãos da Administração Federal e Ministérios; Deputados Estaduais, Federais e Senadores que contribuirão para a aprovação dos projetos e na captação dos recursos necessários aos municípios.

  Relacionar-se com Fontes Externas

Captação de Recursos

Alguns exemplos de fontes e áreas de atuação:

- **OGU – Orçamento Geral da União**
  - **– Programas dos Ministérios / Emendas**

SICONV – Sistema de Convênios e Contratos.

A partir de 1º de setembro de 2008, o Portal de Convênios do Governo Federal é utilizado para quase todos os atos de celebração, alteração, liberação de recursos, acompanhamento da execução e prestação de contas de convênios e contratos de repasse firmados com recursos voluntários da União. Excepcionalmente para Editais.

www.convenios.gov.br

Captação de Recursos

Alguns exemplos de fontes e áreas de atuação:

- **Caixa Econômica Federal**

  - Principal agente operador das ações do Governo Federal com recursos provenientes do OGU.

  - FGTS – Saneamento , Drenagem, Plano Diretor de Drenagem etc.

  - PNAFM – Agente Financeiro e Operador

  modernização da gestão administrativa, fiscal, financeira e patrimonial dos municípios brasileiros, tornando mais efetivo o sistema fiscal vigente,

Captação de Recursos

Alguns exemplos de fontes e áreas de atuação:

- BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

  PMI, PMAT, Controle e prevenção da poluição da água e do ar; monitoramento de variáveis ambientais, recomposição de áreas degradadas ; recobertura vegetal; investimentos em máquinas e equipamentos; auditoria ambiental; elaboração de estudos de impacto ambiental;

Captação de Recursos

Alguns exemplos de fontes e áreas de atuação:

- BANCO DO NORDESTE:

  Programa de Desenvolvimento do Turismo no Nordeste-PRODETUR - infra-estrutura nos setores de saneamento, transporte, desenvolvimento institucional, administração de resíduos sólidos, recuperação e preservação ambiental, preservação do patrimônio;

Captação de Recursos

Alguns exemplos de fontes e áreas de atuação:

- BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento

  Financiamento de Recursos à União, Estados e Municípios, cooperação com países membros na orientação de suas políticas de desenvolvimento, cooperação técnica para preparação e execução de planos e os projetos de desenvolvimento. Destacando os setores de agricultura, saneamento e meio ambiente e infra-estrutura urbana.

Captação de Recursos

Alguns exemplos de fontes e áreas de atuação:

- BIRD - Banco Internacional de Reconstrução e Desenvolvimento

  Agricultura, saneamento e meio ambiente.

Captação de Recursos

Captação de recursos por meio de incentivos fiscais.

- Benefícios fiscais oferecidos aos doadores e patrocinadores de atividades culturais e sociais, facilitando a atração de investimentos para as atividades do Terceiro Setor.
- Conhecer os aspectos jurídicos, administrativos e contábeis dos incentivos fiscais, bem como os fatores essenciais para o sucesso na captação de recursos, fundamentais para o desenvolvimento do Terceiro Setor.

- Incentivos fiscais e doações para:

  - Entidades sem fins lucrativos com título de Utilidade Pública Federal ou qualificadas como OSCIPs
  - Projetos culturais - Lei Rouanet
  - Projetos audiovisuais
  - Fundos de Direitos da Criança e do Adolescente etc.

Captação de Recursos

- Gerenciamento dos convênios e contratos:

  Após convênios / contratos firmados

  Publicação recursos recebidos / Controle do pagamento na conta específica / uso dos recursos no investimento proposto no convênio/contrato firmado.

- Prestação de Contas.

Captação de Recursos

Perfil Mínimo de Projetos

- O projeto de captação de recursos se caracteriza como o instrumento de interligação entre o órgão gerenciador dos projetos a serem implantados e a fonte de recursos.
- A elaboração dos projetos de captação contém um perfil mínimo que normatiza tal produção, roteiriza as informações básicas necessárias à viabilização da ação proposta, e, principalmente, imprime ao projeto um nível de qualidade técnica.
- Portanto, o projeto em seu perfil mínimo deve conter elementos que traduzam confiabilidade/veracidade de informações, viabilidade das propostas e relação com as políticas da Administração em seu conjunto, itemizado a seguir:

Captação de Recursos

- **NOME DO PROJETO**
- **MÊS E ANO**

Captação de Recursos

1 Apresentação

Texto demonstrando os aspectos históricos e problemas detectados que criaram a necessidade de formulação de projeto.

- **2 Descrição Sumária do Programa e Seus Objetivos**

O Projeto .....é um conjunto de obras e serviços, visando a urbanização, a regularização fundiária, preservação ambiental e o desenvolvimento comunitário, integrados.

Captação de Recursos

3. Objetivos

Indicar o que se pretende alcançar através da implantação do projeto

- **3.1 Objetivos Específicos**

Indicar o que se pretende alcançar através da implantação do projeto, especificamente

Ex. Criar condições de segurança à população residente nas áreas de risco;

Delimitar as áreas de preservação, reassentando a população ocupante;

Captação de Recursos

- **4. Metas e Ações**

  4.1 Metas

  Explicitar em números ...

  - Urbanização - uma área de 4,5 km² quadrados, com implementação de serviços de saneamento básico, abastecimento de água, etc;

  - Promover adequada coleta de lixo, com sistema adaptado aos condicionantes locais em 31 áreas beneficiadas;

  - Reassentamento - aproximadamente 1.400 famílias ocupantes das áreas de risco, de preservação ambiental, ou áreas imprescindíveis à racionalização dos acessos ou à instalação da infra-estrutura necessária,

Captação de Recursos

4.2 Ações, Planos e Projetos

Tendo por objetivo o cumprimento das metas, quando será necessário listar as ações, planos e projetos, instrumentos indispensáveis à execução do programa:

Ex. Cadastro físico-territorial e sócio-econômico das 31 áreas a serem beneficiadas, diagnosticando a situação fisiográfica, sócio-econômica, fundiária e comunitária,

- Plano de delimitação das áreas a serem preservadas,

- Projeto básico de urbanização das áreas, contemplando o sistema viário, drenagem, abastecimento de água, contenção de encostas etc.

Captação de Recursos

- **5. Localização**

  Indicar a localização física detalhada do projeto, bem como situação fundiária, ou ações necessárias às medidas de regularização fundiária, quando necessária

- **6. Beneficiários**

  Indicar: número da população a ser beneficiada Os beneficiários poderão ser diretos e indiretos.

Captação de Recursos

- **7. Interligação com outros projetos**

  7.1 Etapas Realizadas

  7.2 Obras e Projetos em Execução

8. Estrutura de Gerenciamento do Projeto

Qual a forma gerencial adotada pelo Município para implementação do projeto: Coordenação, Secretarias envolvidas, Comissões de Licitação

Captação de Recursos

- **8. Impactos Ambientais**

8.1 Manifestação preliminar dos órgãos ambientais competentes:

8.2 Diagnóstico ambiental da área de influência do Projeto, antes de sua implementação:

8.3 Descrição dos impactos ambientais do Programa

Captação de Recursos

- **9. Custo Total e Fontes de Recursos**

QUADRO I

FONTES	TOTAL	%
PMLinhares	2.000.000,00	20
BNDES	**8.000.000,00**	80
TOTAL	**10.000.000,00**	**100**

Captação de Recursos

- **9. Custo Total e Fontes de Recursos**

- **QUADRO II**

DESCRIÇÃO	TOTAL	%	FONTES	
			BNDES	PMLINHARES
1. HABITAÇÕES				
2. URBANIZAÇÃO E INFRA-ESTRUTURA				
2.1 Abastecimento d'água				
2.2 Esgotamento sanitário				
3. EQUIPAMENTOS COMUNITÁRIOS				
3.1 Posto de Saúde				
TOTAL	10.000.000,00	100	8.000.000,00	2.000.000,00